

## Problemstillinger og håndtag

### Flygtninge med børn

#### Udfordring:

Der er forventning om, at det stigende antal flygtningebørn i Gribskov Kommune vil øge presset på bl.a. modtageklasserne i Gribskov kommune. Det er antagelsen i Budgetopfølgning 2, at det stigende antal flygtning vil øge udgifterne til modtageklasserne med 0,5 mio. kr. i 2014 og mere i 2015. Desuden er det forventningen, at stigningen i antallet af flygtningebørn vil øge udgifterne til fripladser i dagtilbud, samt til den lovpligtige sprogstimulering. Den nøjagtige stigning i antal flygtningebørn kendes ikke pt., men der arbejdes på muligheder for håndtering af den forventede stigning i antal. Se i øvrigt punkt på dagsorden på Børneudvalget 05.05.2014 vedrørende Integration, flygtninge og familiesammenføringer.

#### Løsning:

Jf. sag om Integration, flygtninge og familiesammenføringer på Børneudvalgets dagsorden 05.05.2014 vil der på kommende udvalgsmøder blive forelagt løsningsmuligheder og forslag.

### Anbringelser

#### Udfordring:

Der er sket en stigning i antallet af anbringelser fra starten af 2013 til starten af 2014, svarende til ca. 10 anbringelser. Dette kombineret med, at gennemsnitspriserne i samme periode er steget med ca. 2.000 kr. pr. måned pr. anbragte, er med til at øge det økonomiske pres på rammen Undersøgelse og socialfaglig indsats. Der er således i Budgetopfølgning 2, en forventning om et merforbrug på anbringelser på omkring 6 mio. kr.

#### Løsning:

##### Allerede igangsatte løsninger og initiativer:

Der arbejdes allerede nu med en række tiltag - især på forebyggelsesområdet - som kan øge effektiviteten på området. Dette gælder både i forhold til at nedbringe merudgiften til anbringelser og merudgiften til forebyggende foranstaltninger

Bl.a. arbejdes der med at:

- Planlægge udarbejdelse af arbejdsgangsanalyse for så vidt angår myndighedsarbejdet.
- Iværksætte en faglig genopretning af flere dele af myndighedsarbejdet
- Investere i sagssystem som skal understøtte effektiv og kvalificeret sagsbehandling.
- Omorganisering af Center for Børn og Unge med integrerede teams i forhold til myndighed og leverancer (for at opnå en hurtig og fleksibel tilpasning og oplægning af indsatser, afhængig af efterspørgsel og behov) .
- Udvikle familiebehandlingsindsatsen - som også er anført i budgetaftalen for 2014 og som ligeledes finansieres af kommunens strategiske investeringsmidler.
- Fortsætte med udviklingen af ungeindsatser, f.eks. SKP-huset og FirstMove, mod en øget grad af gruppebaserede foranstaltninger.
- Udvikle SSP bl.a. i forhold til at øge synergien ved at samarbejde med øvrige initiativer indenfor området f.eks. i forhold til støtte-kontakt-person ordningen.
- Udvikle en 2. generation af Tidlig Indsatsmodellen med fokus på forebyggelse.

På rammen for Undersøgelse og Socialfaglig Indsats er der i budgetaftalen for 2014 afsat 0,8 mio. kr. til arbejdet med udviklingen af forebyggende familieindsatser. Dette arbejde er planlagt og forventes igangsat 2. halvår 2014, jf. beskrivelse i bilag 1.

### *Handlemuligheder:*

I regi af kommunens igangsatte arbejde med temaet produktiv velfærd, er det i 1. halvår af 2014 planlagt, at der skal fokuseres på at kortlægge og analysere myndighedsdelen af det specialiserede sociale børneområde, anbringelser, samt forebyggende foranstaltninger og identificere potentialer for forøgelse af produktivitet for disse områder.

Detaljer om hvordan analyserne skal laves, og af hvem, er ikke endelig på plads, men arbejdet vil være en del af den indsats der skal medvirke til at modvirke de udfordringer, der er på denne ramme.

### **Eksterne forebyggende foranstaltninger**

#### *Udfordring:*

Der er sket en stigning i antallet af sager vedr. specielt de eksterne forebyggende foranstaltninger. Således er der et øget pres på budgetterne vedr. døgnbehandling, aflastningsordninger samt familiebehandlinger. Altså § 52.3. Stk 3-5. Der forventes en budgetoverskridelse på omkring 12 mio. kr. for netop disse områder alene.

#### *Løsning:*

Se afsnit vedrørende Anbringelser ovenfor.

### *Handlemuligheder:*

Se afsnit vedrørende Anbringelser ovenfor.

### **Specialpædagogisk bistand, skoler (SP-rammen)**

#### *Udfordring:*

På SP rammen forventes der, i forbindelse med budgetopfølgning 2, en budgetoverskridelse på omkring 5 mio. kr. En stigning i visitationer til eksterne SP-tilbud udenfor kommunen gør, at SP-rammen er stærkt under pres. Visitationerne skal ses i sammenhæng med anbringelser af børn udenfor hjemmet, der som hovedregel betyder, at barnet også skal have et specialiseret skoletilbud. Men stigningen skyldes også, at der i højere grad efterspørges specialiserede skoletilbud som Gribskov Kommune ikke har i øjeblikket.

#### *Løsning:*

##### Allerede igangsatte løsninger og initiativer:

- Børneudvalget besluttede i 2013, at Gribskov Kommunes SP model skulle udvikles, således at en skole ikke kun beslutter og betaler for elever i distriktet i specialtilbud i kommunen, men også i tilbud udenfor kommunen. Dog ikke for børn hvor Gribskov Kommune har besluttet en anbringelse udenfor kommunen. Dette for at imødegå det stigende pres i forhold til at børn visiteres til eksterne tilbud. Arbejdet med implementeringen af den videreudviklede model er i gang og den videreudviklede model træder i kraft pr. 1. august 2014.
- Der er løbende behov for at udvikle Gribskov Kommunes egne specialtilbud og evt. etablere nye tilbud, når og hvis nye behov opstår. Teamet Rådgivning, Support og Undersøgelse sparrer løbende med de skoler, der driver de kommunale SP tilbud, med henblik på at udvikle vores egne tilbud, så flest mulige børn med særlige behov kan trives og udvikles i vores egne lokale specialtilbud, tættere på børnenes nærmiljø.
- Merudgiften på SP-rammen skoler, kan i mindre grad finansieres af mindreforbrug på SP-rammen dagtilbud. Det skyldes hovedsageligt, at antallet af børn indskrevet i Gribskov Specialbørnehave er faldet markant de senere år. I 2012 havde de gennemsnitligt 19 børn indskrevet. Efter sommerferien 2014 forventes de at have 4 børn indskrevet. Der kan derfor forventes et mindreforbrug, som dog ikke finansierer hele merforbruget vedr. skoler. I det samlede forventede merforbrug på 5 mio. kr., er der taget højde for mindreforbrug på SP dagtilbud.

### Handlemuligheder:

De allerede igangsatte løsninger og initiativer, som beskrevet ovenfor, forventes at nedbringe merudgiften tiil den specialpædagogiske bistand over de kommende to skoleår.

### **Muligheder for finansiering generelt på Børne- og Ungeområdet**

Der er muligheder for at finde finansiering til at dække merforbrug på Børneudvalgets område, indenfor udvalgets eget område.

I juni 2013 behandlede Børneudvalget et politisk prioriteringskatalog med mulige besparelser og servicereduktioner på udvalgets område. En del af forslagene i kataloget blev anvendt i 2013. Følgende forslag var i prioriteringskataloget og er endnu ikke anvendt (årlig besparelse står i parentes):

- Samtænkning af dagtilbud og FO (0,6 mio. kr.)
- Fælles indkøb for skolebibliotek og folkebibliotek (0,5 mio. kr.)
- Afskaffe bleer i vuggestuerne (0,3 mio. kr.)
- Kortere åbningstid i dagtilbud, (0,5 mio. kr.)
- Afskaffe tilskud til sund kost på skolerne, (1 mio. kr.)

Desuden er der følgende nye "håndtag" at dreje på, for at finde finansiering (årlig besparelse står i parentes):

- Ansættelsesstop på hele børne- og ungeområdet (besparelse er endnu ikke beregnet)
- Merindskrivningsmidler i daginstitutioner (1,2 mio. kr.)
- Budgetaftalemidler til fremme af sund kost og bevægelse (1 mio. kr. i 2014)