

Bilag 1 – Oversigt over konsekvenser ved organiseringsformer

	Fond	Forening	Aktieselskab
Særlige kendetegn	En selvejende institution, dvs. ingen ejere Fondens formue er uigenkaldeligt adskilt fra stifterens/stifternes formue	Selvstændigt juridisk subjekt, der varetager et fælles formål på vegne af sine medlemmer, dvs. har flere ejere	Selvstændigt juridisk subjekt med egen formue og en uafhængig ledelse
Retlig regulering	Fondslovgivningen	Evt. lov om visse erhvervsdrivende virksomheder	Selskabsloven
Styring af opgaverne	Aftalen mellem kommune og fond Vedtægter, udpegning af bestyrelsesmedlemmer Mulighed for instruktion af "egne" bestyrelsesmedlemmer Krav om godkendelse af fondsmyndigheden	Aftalen mellem kommune og forening Vedtægter, på generalforsamling og ved valg af bestyrelsesmedlemmer Mulighed for instruktion af "egne" bestyrelsesmedlemmer	Aftalen mellem kommune og selskab Vedtægter, på generalforsamling og gennem valg af bestyrelsesmedlemmer Ikke instruktion af bestyrelsesmedlemmerne
Ledelse	Typisk en bestyrelse og evt. en direktør Ingen generalforsamling	Typisk generalforsamling (ejerne) og en bestyrelse Det kan i vedtægterne fastsættes, at der skal være en direktør, og hvem der har kompetence til at ansætte vedkommende	Generalforsamling (ejerne), en bestyrelse (min. 3 medlemmer) og en direktør. Direktøren ansættes af bestyrelsen
Opgaver	Erhvervsfremmeopgaver iht. erhvervsfremmeloven og kommunalfuldmagten Muligheden for at udføre opgaver mod betaling fra private er begrænset, når kommunen er medejer (eller ved en fond: når der indgår kommunale midler i stiftelseskapitalen)		
Kan kommunen have bestemmende indflydelse (eje mere end 50 %, udpege/vælge mere end halvdelen af bestyrelsen)	Nej	Formentligt ja, når erhvervsfremmeloven er eneste hjemmelsgrundlag	Formentligt ja, når erhvervsfremmeloven er eneste hjemmelsgrundlag

Andre bemærkninger vedrørende ejerskab	Ingen ejer (da selvejende)	Flere medlemmer (ejere)	En eller flere ejere
Skattepligt	Ja	Hvis forening er omfattet af lov om visse erhvervsdrivende virksomheder: Ja Hvis forening ikke er omfattet af loven: Kun skattepligt af overskud på samhandel med ikke-medlemmer	Ja
Hæftelse	Stifteren/stifterne hæfter ikke Fondens formue er uigenkaldeligt adskilt fra stifteren/stifterne	Afhænger af vedtægterne	Aktionærerne hæfter alene med deres indskud i selskabet
Kan kommunen og enheden indgå aftaler uden at være omfattet af udbudsdirektivet?	Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen har i 2010 generelt udtalt, at samhandel mellem en kommune og en selvejende institution kan være omfattet af den såkaldte in-house regel og derfor ikke er omfattet af udbudsdirektivet	Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen har i 2011 i en konkret sag udtalt, at en kommune kunne give støtte til en erhvervsfremme forening, uden at det blev anset som en gensidigt forpligtende aftale. Støtten var derfor ikke omfattet af udbudsdirektivet	Hvis selskabet er 100 % offentligt ejet antages det under henvisning til EU-Domstolens praksis, at aftaler med selskabet ikke er omfattet af udbudsdirektivet, jf. in-house reglen Har selskabet også private ejere, finder udbudsdirektivet anvendelse
Krav om inddragelse af andre myndigheder?	Civilstyrelsen/Erhvervsstyrelsen er fondsmyndigheder (godkendelse af vedtægtsændringer og opløsning – derudover tilsyn)	Nej, dog anmeldelsespligt til Erhvervsstyrelsen	Nej, dog anmeldelsespligt til Erhvervsstyrelsen