

Forslag og idéer til Udviklingsstrategi 2016 med administrationens vurdering og anbefaling

(PMU 06.06.2016)

Forslag til Udviklingsstrategi 2016 har været offentligt fremlagt i perioden 13.01.2016 og frem til den 31.03.2016.

Der er i perioden indkommet 13 svar med en lang række af forslag og idéer til strategien. Dette notat indeholder A) en oversigt over de ændringer administrationen anbefaler på baggrund af de indkomne forslag samt B) en gennemgang af de enkelte forslag med administrationens vurdering og anbefalinger til behandlingen af dem.

A) Oversigt over ændringer - administrationens anbefaling

Generelt:

- Udtrykket "borgere, virksomheder og turister" ændres til "borgere, fritidsborgere, virksomheder og turister". (4.a)
- 1-2 fotos udskiftes, så billederne i strategien samlet set repræsenterer en bredere målgruppe, herunder særligt ældre, men om muligt også unge, mennesker af anden etnisk herkomst m.m. (2.a, 10.c i, 13.e)

'Vi vil vækst med kvalitet og velfærd i forandring'

- Ny tekst tilføjes sidst i første kolonne på side 6: "Udviklingen skal ske på et bæredygtigt grundlag – her tænkes bæredygtighed i bred forstand, som økonomiske, sociale og miljømæssige forhold." (10.b.ii)

'Vækst med kvalitet'

- Formuleringen "Vækst med kvalitet handler om at skabe en robust lokalsamfundsøkonomi på kort og lang sigt for at " på side 8 ændres til "Vækst med kvalitet handler om at skabe en robust og bæredygtig lokalsamfundsøkonomi på kort og lang sigt for at ..." (10.d.i)
- Formuleringen "Flere turistattraktioner og overnatningsmuligheder (bredere udbud) - særligt i kystområdet." på side 9 ændres til to nye mål: "Flere oplevelsesmuligheder som kan gøre kommunen til et endnu mere attraktivt sted at bo og besøge hele året - for borgere, fritidsborgere og turister." samt "Øget og bredere udbud af overnatningsmuligheder hele året - særligt i kystområdet." (4.a, 10.e.ii)
- Ny tekst tilføjes efter målene s. 9: "Effekt mål. Flere borgere; Flere virksomheder og arbejdspladser; Flere turister". (5.b)
- Foto side 8-9 af Melby strand erstattes af foto af strand i kommunen (administrativt forslag)

'Velfærd i forandring'

- Formuleringen "... For os selv og for hinanden – vi er hinandens velfærd." på side 10 ændres til "... For os selv og for hinanden – vi er hinandens velfærd. Men velfærd er også at de svageste borgere, som ikke kan klare sig selv, behandles med værdighed." (12.a)
- Nyt mål om tilgængelighed tilføjes på side 11: "Øget tilgængelighed til fysiske anlæg og informationer, for alle der bor, arbejder eller kommer på besøg, også dem med særlige behov." (13.a)
- Ny tekst tilføjes efter målene s. 11: "Effekt mål. Flere borgere kan klare sig selv; Flere kommer i job og uddannelse; Flere sunde borgere". (5.b)

'Gribskov i dag'

- Formuleringen "bedre muligheder for en tryk og indholdsrig barndom og ungdom med vægt på fællesskaber" på side 16, afsnit 'En lidt bedre barndom ...' ændres til "bedre muligheder for en tryk og indholdsrig barndom og ungdom med vægt på inkluderende fællesskaber". (13.d)

- Under afsnittet 'Lidt mere fleksibilitet' på s. 22 tilføjes følgende tekst: "Har du gode idéer du gerne vil føre ud i livet, så er her lidt mere åbne rammer i den samarbejdskultur, vi har. For eksempel har vi tradition for at mødes, politikere, hestefolk og andre interesserede og udvikle ideer omkring alt vedrørende heste og ridesport." (9.a)
- Foto side 20-21 erstattes af foto med heste. (9.a)

Form:

- En ren tekst-udgave gøres tilgængelig på hjemmesiden sammen med den officielle udgave med billeder (3.b)
- Teksttype og -størrelse justeres for at øge læsbarheden så vidt muligt. (13.f)

Bilag:

- Oversigten over emner til revision i bilaget til udviklingsstrategien, punkt 3.1 Landbrug tilføjes følgende tekst: "Herudover skal muligheder for at styrke erhvervsudvikling på landet med respekt for andre interesser i landområdet undersøges nærmere." (1.a)

(De konkrete forslag til ændringer i teksten kan ses i sammenhæng med resten af dokumentet i bilag 3)

B) Gennemgang af de enkelte forslag

De enkelte forslag og kommentarer er refereret kort i dette afsnit. Administrationens vurdering af forslagene og anbefalinger til behandlingen af dem følger efter hvert forslag.

Indsendere af forslagene er:

1. Jana Clausen, Mårum
2. Henrik Egetved, Ørby
3. Pyramidegruppen, v. Viggo Lemche
4. Landliggersammenslutningen Gribskov Vest, v. Flemming Denker
5. Tisvildelejeforeningen, v. bestyrelsesmedlem Leif Andersen
6. Gilleleje og Omegns Museumsforening, v. Birgit Sørensen
7. Helsing Fjernvarme
8. Nordsjællands Landboforening, v formand Herdis Lindegaard Jespersen og næstformand Søren Hansen
9. Hestegruppen Gribskov, v. Marianne Christensen
10. Elever 2.v Gribskov Gymnasium
11. Idrætsrådet
12. Ældrerådet
13. Handicaprådet

Læsevejledning til administrationens anbefaling:

Hvor administrationen vurderer, at forslag og idéer relaterer sig direkte til strategien indhold, anbefaler administrationen typisk, at de 'imødekommes'/'ikke imødekommes'. Hvis forslag og idéer relaterer sig til implementering af udviklingsstrategien eller andre initiativer uden for strategien, anbefales typisk, at de ikke giver anledning til ændringer, eventuelt med bemærkning om at de tages 'til efterretning' og indgår som input i den eller de initiativer de omhandler.

1. Jana Clausen, Mårum

1.a Ingen støjende erhverv på landet: Indsender foreslår, at der ikke gives tilladelser til virksomheder med ekstern støj og afkast i det åbne land eller i landsbyer. Indsender mener, at disse virksomheder konsekvent skal henvises til industriområder. Indsender henviser til, at det af Udviklingsstrategi 2016 fremgår, at byrådet ønsker mere erhverv ud på landet. Indsender begrundet sit forslag med at støj og lugtgener fra virksomheder i en landsby eller det åbne land ødelægger attraktiviteten for lokalsamfundet i rigtig mange år frem i tiden.

Indsender foreslår endvidere, at eksisterende tilladelser ikke forbliver på ejendommen ved fraflytning af virksomheder i det åbne land.

Administrationens vurdering og anbefaling

1. ad a Administrationen kan oplyse, at Udviklingsstrategi 2016 ikke direkte indeholder mål om erhverv i det åbne land. Det er dog byrådets generelle mål, at der skabes flere arbejdspladser og virksomheder der vækster, også i det åbne land. Generelt vil virksomheder dog som udgangspunkt blive henvist til erhvervsområder i byzone.

Administrationen kan oplyse, at Udviklingsstrategi 2016 også indeholder mål om attraktive lokalsamfund.

Planlovens landzonebestemmelser åbner en række muligheder for at virksomheder som håndværks- og industrivirksomheder og mindre butikker samt lager- og kontorformål m.v. frit kan etablere sig i det åbne land, i eksisterende bygninger, der ikke længere er nødvendige for driften af en landbrugsejendom. Støj, røg og møg fra sådanne virksomheder reguleres via miljølovgivningen.

Vigtigheden af erhvervsudvikling i det åbne land understøttes da også af bilag til udviklingsstrategien; "BILAG - hidtidig og fremtidig planlægning", hvor der i afsnittet "Hidtidig planlægning" under "Landområdet" lægges vægt på at der i stigende grad er

fokus på erhvervspotentialet i de mange overflødiggjorte bygninger på landet.

I forhold til forslaget relateret til nye tilladelser til erhverv i det åbne land, vurderer administrationen, at forslaget relaterer sig til hvordan de to mål om erhvervsudvikling og attraktive lokalsamfund implementeres.

Administrationen anbefaler derfor, at denne del af forslaget tages til efterretning og indgår som input til det kommende arbejde med revision af kommuneplanen. Det anbefales desuden at oversigten over emner til revision i bilaget til udviklingsstrategien, punkt 3.1 Landbrug tilføjes følgende tekst: "Herudover skal muligheder for at styrke erhvervsudvikling på landet med respekt for andre interesser i landområdet undersøges nærmere."

I forhold til forslaget relateret til videreførelse af eksisterende tilladelser, kan administrationen oplyse, at kommunen ikke kan hindre fortsættelse af eksisterende lovlig anvendelse – også selv om ejerforholdet ændres. Kommunen har således ikke lovhjemmel til at imødekomme denne del af forslaget, der reguleres af planlovens forældelsesbestemmelser.

2. Henrik Egetved, Ørby

2.a Aktivt tiltrække de 60-årige: Indsender foreslår, at grænsen for hvornår man kan bo fast i sit sommerhus sættes ned til 60 år i stedet for pensionsalder – og at man aktivt markedsfører muligheden. Indsender mener, at hvis man kan "lokke" tresårige herop at bo vil det betyde, at der stadig er skatteindtægter i et antal år og at deres børn måske også vil opdage, at der er dejligt heroppe.

2.b Uformelle kollektiver: Indsender foreslår, at der skabes uformelle "kollektiver" i de små samfund. At man hjælper hinanden som man nu kan og genskaber den solidaritet, som tidligere fungerede i de små samfund. Fx kan de yngre hjælpe de ældre, man kan tage naboer og bekendte med til de nærmeste handelsbyer, til læger m.m., som de enkelte ikke selv kan komme hen ad egen kraft, evt. betalt med en møntfod i form af virtuelle fællesskabsmønter for det lokale samfund.

2.c Aftægtssamfund: Indsender foreslår, at man holder liv i skolerne i de byer, hvor der primært er unge mennesker med børn og så lukker skolerne, hvor der er mange ældre - ikke som aftægtsboliger, men som "aftægtssamfund". Disse samfund med mange aktive ældre kunne også godt fungere som reservebedsteforældre, når børn er syge.

2.d Tiltrække turister med attraktive samfund: Indsender foreslår, at der IKKE skal gøres noget som helst for at trække turister herop i et fåtal af årets måneder, men i stedet skal sikres, at der er rigtigt mange fastboende, som skaber en slags fællesskab, som vil gøre det hele så attraktivt at også turisterne ønsker at komme.

2.e Kystsikring – erstat de gamle stenrev: Indsender foreslår, at glemme alt om sandfodring, og i stedet lægge knuste betonstykker og mursten ud et stykke fra kysten, som kan erstatte de stenrev, der tidligere stabiliserede kysten. Indsender mener at: 'Så kan vi jo på sigt få etableret strandene igen uden at pumpe sand op'.

2.f Pendlerparkering: Indsender foreslår, at der etableres en rigtig stor parkeringsplads og et trinbræt hvor Tisvildebanen skærer Rågelejevej – og evt. tilsvarende i den østlige del. Dette så de rejsende kan komme til Hillerød og eventuelt videre med kollektiv trafik.

2.g Satellitter til store virksomheder: Indsender foreslår, at man kunne overveje om visse store virksomheder kunne etablere satellitafdelinger med de kreative nøglepersoner, som kunne arbejde via ordentlige netforbindelser til moderselskaberne. Dette idet indsender ikke mener, at vi kan trække industri- og øvrige erhvervsvirksomheder til kommunen.

Administrationens vurdering og anbefaling

2. ad a Det kan oplyses, at retten til at bo i sit sommerhus hele året fremgår af planlovens §41 og lyder: "En pensionist, der ejer en bolig i et sommerhusområde, har en personlig ret til at benytte boligen til helårsbeboelse, når pensionisten har ejet ejendommen i 8 år ...".

En ændring af grænsen til 60 år som indsender foreslår, kræver en lovændring. Kommunen har således ikke lovhjemmel til at imødekomme forslaget og kan derfor heller ikke markedsføre det.

Derimod kan oplyses, at byrådet har afsat midler til branding i budget 2016-19 for generelt at tiltrække nye borgere til kommunen. 60-årige, eller unge ældre, er én af de målgrupper byrådet ønsker at tiltrække, som det fremgår af udviklingsstrategien.

Samlet set anbefaler administrationen, at forslaget ikke imødekommes.

Afledt af forslaget anbefaler administrationen derimod, at 1-2 fotos udskiftes, så billederne i strategien samlet set repræsenterer en bredere målgruppe, herunder særligt ældre, men om muligt også unge, mennesker af anden etnisk herkomst m.m. Dette da mange af billederne nu viser børn og dermed henvender sig til en begrænset målgruppe.

2. ad b Administrationen vurderer, at der er tale om et forslag, der ligger fint i tråd med byrådets mål om bedre rammer for aktive frivillige og lokale fællesskaber.

Forslaget vurderes således allerede omfattet af udviklingsstrategien, og relaterer sig til implementering af strategien.

Gribskov Kommune understøtter allerede i dag bedre rammer for fællesskaber. Enkelte eksempler er fx; Grib livet, vores tværgående forebyggelsesprogram, hvor vi blandt andet arbejder med mental sundhedsfremme gennem nye fællesskaber, samt Boblberg, som er en virtuel opslagstavle for borgerne, som især understøtter sociale fællesskaber, se boblberg.dk.

Derudover er det i høj grad op til borgerne i de enkelte lokalsamfund at skabe deres egne rammer for fællesskaber og for hvordan og hvor meget de kan hjælpe hinanden.

Administrationen anbefaler, at forslaget tages til efterretning, men ikke medfører ændringer i strategien.

2. ad c Byrådet har tidligere besluttet, at bibeholde skoleafdelinger i de mindre lokalsamfund for at skabe mere attraktive lokalsamfund. Emnet lokalsamfund har været drøftet i forbindelse med udarbejdelsen af udviklingsstrategien, og det er fortsat byrådets ønske, at arbejde for at fastholde skoleafdelinger i de mindre lokalsamfund i det omfang, der er efterspørgsel efter det.

Administrationen anbefaler, at forslaget ikke imødekommes.

2. ad d Administrationen vurderer, at forslaget relaterer sig til byrådets mål om at skabe flere turistattraktioner, et bredere udbud af overnatningsmuligheder og tiltrække flere besøgende bl.a. ud fra et helårs-fokus.

I forhold til at turisme genererer en årlig omsætning på godt 1.4 mia. kr. i Gribskov Kommune vurderer administrationen, at turisme er af væsentlig betydning for kommunens fremtidige udvikling. Byrådets kommende Turismestrategi for Gribskov Kommune sætter retning for turisme-indsatsen blandt andet ud fra en betragtning om, at et kvalitetsløft af turismeområdet har en positiv afsmittende effekt på kommunens bosætning og omvendt.

Administrationen anbefaler, at forslaget tages til efterretning, men ikke medfører ændringer i udviklingsstrategien.

2. ad e Administrationen vurderer, at forslaget relaterer sig til implementeringen af byrådets mål i udviklingsstrategien, afsnit 'Vækst med kvalitet' om øget brug og udvikling af blandt andet kysten.

Byrådet vedtog med Kommuneplan 2009–2021 at støtte op om såkaldte "bløde" kystbeskyttelsesmetoder, hvilket vil sige sandfodring. Desuden arbejder kommunen sammen med Halsnæs og Helsingør kommuner om "Nordkystens Fremtid", som er et samlet kystsikringsprojekt, som skal undersøge muligheden for at skabe en fælles løsning på tværs af kommunerne. Hvordan den tekniske løsning konkret skal være er "Nordkysten Fremtid" ved at undersøge.

Samlet set kan således ikke på nuværende tidspunkt siges, om forslaget kan imødekommes. Tilførsel af sand vil efter al sandsynlighed dog være et element, eftersom eksperterne er enige om, at Nordkysten er en erosionskyst, der har behov for at få tilbageført sand. Andre elementer skal undersøges, herunder muligheden for etablering af rev, bølgebrydere med mere.

Administrationen anbefaler, at forslaget tages til efterretning, men ikke medfører ændringer i udviklingsstrategien.

2. ad f Administrationen vurderer, at forslaget relaterer sig til implementeringen af byrådets mål i udviklingsstrategien, afsnit 'Vækst med kvalitet' om kortere transporttid.

Byrådet vedtog med Kommuneplan 2013-25 at udlægge areal til to pendlerparkeringspladser henholdsvis nord og øst for Helsingør by – på placeringer der svarer til det indsendte forslag. Samtidig er kommunen i dialog med lokalbanen om etablering af trinbræt i tilknytning til arealerne, i første omgang nord for Helsingør.

Administrationen vurderer således, at forslaget allerede indgår i kommunens planlægning og anbefaler derfor, at det ikke medfører ændringer i udviklingsstrategien.

2. ad g Administrationen vurderer, at forslaget omhandler implementering af byrådets mål i udviklingsstrategien, afsnit 'Vækst med kvalitet' om at tiltrække nye virksomheder.

Byrådets kommende erhvervsstrategi for Gribskov Kommune sætter retning for erhvervsudviklingen, herunder for målet om at tiltrække nye virksomheder. Forslaget vurderes, at ligge fint i tråd med erhvervsstrategien.

Administrationen anbefaler derfor, at forslaget tages til efterretning og sendes til Gribskov Erhvervscenter A/S til orientering.

3. Pyramidegruppen, v. Viggo Lemche

3.a Gillelejes udvikling: Indsender foreslår, at udviklingen af Gilleleje bygger videre på lokale værdier som; havnen, strandene, den gamle bydel med fiskerhusene og på de mange gode bygninger fra første halvdel af 1900-tallet med deres røde tegltage og pudsede facader samt på de to kyststier, Fyrstien og Gilbjergstien.

Indsender har en række konkrete forslag og bemærkninger, herunder;

- i. at Gilleleje Havn skal udvikles med stor omtanke,
- ii. at erhvervsudviklingen i Gilleleje skal tage udgangspunkt i de eksisterende forudsætninger, havnen, kysten og naturen. Og der skal værnes om det eksisterende forretningsmiljø,
- iii. at Vesterbrogade 54-56 skal bevares og bruges til borger- og turistorienterede

- formål,
- iv. at Museumsstrøget i den gamle bydel skal gennemføres og skaffe rum til den nuværende museumssamling og til historien om redningen af landsmænd under anden verdenskrig,
 - v. at Gilleleje Torv trænger til sanering og forskønnelse,
 - vi. at sikringen af kysten kan benyttes til at tilføre kysten nye maritime aktiviteter,
 - vii. at fremme en sund livsstil ved at udbygge adgangen til aktiviteter i naturen (stier, moler og badebroer, legepladser) og ved at støtte etablering af gode salgssteder for lokale fødevarer (torvedage og torvehaller).

3.b Form: Indsender foreslår, at man laver en simpel tekst udgave, som borgerne selv kan printe uden unødige omkostninger. Og så supplere med en elektronisk udgave tilpasset computere og tablets. Indsender undrer sig desuden over at formen ikke er tilpasset mobiltelefoner og over at der ikke er printede udgaver tilgængelige på bibliotekerne.

Administrationens vurdering og anbefaling

3. ad a Administrationen vurderer, at forslaget relaterer sig til implementeringen af byrådets mål i udviklingsstrategien, afsnit 'Vækst med kvalitet' om at styrke byudvikling, der giver flere muligheder for aktivt byliv samt om at øge brug og udvikling af unikke Gribskov-kvaliteter.

Byrådet er ved at udarbejde en Strategisk Plan Gilleleje (planforslaget behandles på særskilt punkt på dagsordenen). Planen skal sætte retning for byens fremtidige udvikling. Det kan oplyses, at analyserne til Strategisk Plan Gilleleje bekræfter indsender i, at det er 'byen, havnen og kysten' og den nære sammenhæng mellem de tre, der udgør kernen i byens udviklings- og identitetspotentiale. I henhold til analysen er det netop denne treenighed, der gør Gilleleje til noget specielt. De historiske bygninger, fiskerhusene og deres arkitektur samt Fyrstien og Gilbjergstien udgør også potentialer for byen som er gode så vidt muligt at bygge videre på.

Administrationen anbefaler, at forslaget tages til efterretning, men ikke giver anledning til ændringer i strategien.

Derudover anbefaler administrationen, at de konkrete delforslag tages til efterretning og at det i det videre arbejde med udarbejdelsen af den kommende Strategisk Plan Gilleleje overvejes, om og hvordan der kan arbejdes med forslagene.

Dog kan allerede nu oplyses at byrådet i forbindelse med Budget 2016-19 har besluttet at Vesterbrogade 54-56 skal afhændes for at realisere besparelser og skabe investeringsmuligheder andre steder. Det er også besluttet, at dette så vidt muligt skal ske i 2016. Imødekommen af delforslag 3.a iii kræver således en ændring af budgetaftalen.

Med hensyn til et samlet museumsstrøg ved Østergade 20/Hovedgaden 49 kan oplyses, at der i øjeblikket pågår drøftelser om mulighederne mellem forskellige parter.

3. ad b Der er mange ting der afvejes ved valg af udtryk – med udviklingsstrategien er i højere grad end tidligere lagt vægt på at bruge billeder og det visuelle udtryk som et væsentligt element. Billeder kommunikerer ofte klarere, hvad vi fokuserer på, end tekst. Hvis vi laver en ren tekst-version, vil dele af strategiens indhold forsvinde. Administrationen anerkender samtidig, at det valgte udtryk medfører, at strategien ikke er så printervenlig.

Derudover er strategien i pdf-format. Det gør for eksempel, at vi kan vedhæfte den i den politiske behandling. Men det gør også, at den ikke er responsiv. Altså at den ikke tilpasser sig det medie, man tilgår den i. Det er rigtigt at strategien ikke er tilpasset mobil. Det er et valg, da vi formoder, at de fleste læser strategier og politikker på print eller på computer.

Administrationen anbefaler, at det fastholdes at dokumentet er i pdf-format, og dermed at forslaget om at tilpasse dokumentet til mobil ikke imødekommes.

Administrationen anbefaler, at forslaget om en printervenlig version imødekommes ved at en ren tekst-udgave gøres tilgængelig på hjemmesiden sammen med den officielle udgave med billeder.

Desuden anbefales, at forslaget om, at der i forbindelse med offentlig fremlæggelse er fokus på, at dokumenter er tilgængelige i printet version på kommunens biblioteker tages til efterretning og imødekommes ved kommende høringer.

4. Landliggersammenslutningen Gribskov Vest, v. Flemming Denker

4.a Sats på landliggerne: Indsender foreslår, at der satses på landliggerne frem for på at tiltrække turister. Indsender henviser til rapporter, der viser landliggeres afgørende betydning for kommunens økonomi og turismeforbrug.

Indsender foreslår konkret:

- i. at kommunens holdning over for landliggerne ændres, således at fritidshusejerne føler sig både velkomne og værdsatte,
- ii. at landliggerne nævnes i Udviklingsstrategien på linje med borgere, virksomheder og turister,
- iii. at der etableres en reel og frugtbar dialog mellem landliggerne og kommunen,
- iv. at der skabes "oplevelsesmuligheder" uden for sæsonen, der kan tiltrække landliggerne,
- v. at Nordsjælland udvikles som et spisekammer – med fremragende mad under mottoet "fra jord til bord".

4.b Dialog og medinddragelse: Indsender foreslår, at kommunen arbejder videre med at finde en brugbar model for dialog og medinddragelse. Indsender henviser til det dialogmøde der blev afholdt i offentlighedsfasen. Indsender mener, at der med de 2 x ½ time var afsat for lidt tid til dialog. Indsender mener også, at det er u hensigtsmæssigt, at synspunkter, som deltagerne havde fremført på dialogmødet, skulle afleveres skriftligt som høringssvar for at blive taget i betragtning.

→ *øvrige forslag og kommentarer behandles under bæredygtighedsstrategien.*

Administrationens vurdering og anbefaling

4. ad a Administrationen vurderer, at forslaget relaterer sig til byrådets mål i udviklingsstrategien, afsnit 'Vækst med kvalitet' om at skabe flere turistattraktioner, et bredere udbud af overnatningsmuligheder og tiltrække flere besøgende blandt andet ud fra et helårs-fokus.

I forhold til at turisme generer en årlig omsætning på godt 1.4 mia. kr. i Gribskov Kommune vurderer administrationen at turisme er af væsentlig betydning for kommunens fremtidige udvikling. I byrådets kommende Turismestrategi for Gribskov Kommune som sætter retning for turisme-indsatsen anvendes bl.a. begrebet fritidsborger. Som sommerhusejere og landliggerne har fritidsborgerne en særlig tilknytning til kommunen. Sommerhuset er fritidsborgerens andet hjem, og har ofte været det i generationer, hvilket skaber et engagement i og holdning til kommunens udvikling. Samtidig har fritidsborgerne en positiv afsmittende effekt på kommunens økonomi. Byrådets kommende Turismestrategi rummer således et fokus på fritidsborgerne herunder landliggerne.

Udviklingsstrategien anvender ikke begrebet fritidsborgere. Der henvises derimod flere gange i strategien til "borgere, virksomheder og turister".

Administrationen anbefaler, at forslaget imødekommes ved at udtrykket "borgere, virksomheder og turister" generelt ændres til "borgere, fritidsborgere, virksomheder og

turister." Desuden anbefales, at formuleringen "Flere turistattraktioner og overnatningsmuligheder (bredere udbud) - særligt i kystområdet." i afsnittet 'Vækst med kvalitet' ændres til to nye mål: "Flere oplevelsesmuligheder som kan gøre kommunen til et endnu mere attraktivt sted at bo og besøge hele året - for borgere, fritidsborgere og turister." samt "Øget og bredere udbud af overnatningsmuligheder hele året - særligt i kystområdet."

Derudover anbefaler administrationen, at de konkrete delforslag tages til efterretning og at det i det videre arbejde med implementeringen af udviklingsstrategien og den kommende turismestrategi overvejes, hvordan der kan arbejdes med forslagene.

4. ad b Gode rammer for dialog og medinddragelse har stort fokus for Gribskov Kommune. Kommunen arbejder derfor også løbende med at forbedre og afprøve nye former for dialogmøder. På mødet, der er afholdt i forbindelse med udviklingsstrategien og bæredygtighedsstrategien, var afsat 2x½ time til dialog i grupper. Administrationen beklager, at indsender oplever, at det var for lidt.

Med hensyn til synspunkter fremført på mødet, kan det oplyses, at en del af formålet med mødet var, at borgere og politikere havde mulighed for direkte dialog. Dette er en mulighed, der ikke foreligger, når man indsender skriftlige besvarelser. Fordelen ved skriftlige besvarelser er, at det er indsenders egne ord og ikke et referat. Administrationen vurderer således, at der er tale om to forskellige former for inddragelse.

Administrationen anbefaler, at bemærkningerne tages til efterretning og indgår som input i det løbende arbejde med at skabe gode rammer for dialog og inddragelse.

5. Tisvildelejeforeningen, v. bestyrelsesmedlem Leif Andersen

5.a Mangler strategi: Indsender bemærker at det korte oplæg om udviklingsstrategi ikke udtrykker en strategi. Indsender mangler udtryk for hvordan byrådet vil lede udvikling i ønsket retning og om de midler, der tænkes anvendt for at udvikle sig i den retning. Indsender mener, at fraværet af strategi betyder, at der ikke er meget at tage stilling til for offentligheden og dermed ikke meget høringssubstans. Indsender henviser her til bilagene, som opleves mere konkrete end selve strategien - men mangler noget om hvad byrådet vil gøre fremadrettet.

5.b Effekt af tidligere handlinger: Indsender bemærker, at der mangler læring af det man tidligere har gjort. Indsender henviser her til bilagene om hidtidig planlægning.

5.c Deltidsborgere mere synlige: Indsender savner synlighed af deltidsborgere, som bidrager med skatter, forbrug, social kapital og meget andet til gavn for hele kommunen.

→ *Øvrige forslag og kommentarer behandles under bæredygtighedsstrategien.*

Administrationens vurdering og anbefaling

5. ad a Det er korrekt at Udviklingsstrategi 2016 er kortfattet og holder sig til helt overordnede mål. Det er også korrekt at udviklingsstrategien ikke indeholder en oversigt over eller prioritering af konkrete indsatser, der kan bidrage til at realisere målene eller angiver hvilke midler, der skal anvendes. Dette er et bevidst valg. Det er besluttet, at udviklingsstrategien, i modsætning til tidligere planstrategier, skal have en bredere tilgang der favner hele kommunens udvikling og dermed være en meget overordnet, samlende paraply for kommende delstrategier. Som det fremgår af indledningen til strategien skal den: "sætte rammen for de kommende budgetlægnings, byrådets mere uddybende delstrategier og politikker, og vise retning for kommende offentlige og private investeringer i kommunen".

Indsender henviser til bilaget som mere konkret, men også bagudskuende. Det formodes at der her henvises til bilagets første del, som netop beskriver, hvordan der er arbejdet

med implementering af målene i Planstrategi 2012 – og dermed i sin natur er bagudskuende. Det er korrekt, at Planstrategi 2012 var mere konkret, end det er valgt, at udviklingsstrategien skal være - men også smallere i sit indhold.

Administrationen vurderer samlet set ikke at udviklingsstrategien mangler strategi, men at der bevidst er valgt en anden tilgang til strategien. Administrationen opfordrer indsender til at følge med i den kommende budgetproces og i kommende delstrategier. Disse vil indeholde mere af det, indsender efterspørger, og vil alle komme i høring.

Administrationen anbefaler, at bemærkningen tages til efterretning, men ikke giver anledning til ændringer i udviklingsstrategien.

5. ad b – Det er korrekt, at bilagets første del, som beskriver, hvordan der er arbejdet med implementering af målene i Planstrategi 2012, har mere karakter af at beskrive handlinger end effekt af handlingerne. Det kan oplyses, at vi i kommunen generelt arbejder med at øge fokus på effekten, af det vi gør. Det gør vi for eksempel ved at beskrive den effekt, vi vil opnå, i såkaldte effektmål. Desuden fastsætter vi bagvedliggende indikatorer, for hvordan vi vil måle på om og i hvilken grad effekten nås.

Administrationen anbefaler på den baggrund, at bemærkningen imødekommes ved at følgende formulering tilføjes i afsnit 'Vækst med kvalitet': "Effektmål. Flere borgere; Flere virksomheder og arbejdspladser; Flere turister" samt at følgende tilføjes i afsnit 'Velfærd i forandring': "Effektmål. Flere borgere kan klare sig selv; Flere kommer i job og uddannelse; Flere sunde borgere".

5. ad c Se punkt 4 ad a.

6. Gilleleje og Omegns Museumsforening, v. Birgit Sørensen

6.a Moderne museumsformidling: Indsender ønsker et øget fokus på moderne museumsformidling, særligt i Gilleleje. Indsender begrundet dette med at mange turister og tilflyttere eftersøger autenticitet, oplevelser og historisk viden om det sted, hvor de nu befinder sig. Indsender ser gode kulturtilbud, herunder moderne museumsformidling som en vigtig del af kommunens identitet som et godt sted at leve og besøge.

Indsender foreslår konkret at der indføres et afsnit om det samlede museumsstrøg i Udviklingsstrategien, Museumsstrøget angives som Østergade 20/Hovedgaden 49, hvor de nuværende bygninger kan suppleres med nye museumsbygninger på Østergade 20 eller man kan lave et samlet – måske lidt mere ambitiøst - Museumsprojekt.

Administrationens vurdering og anbefaling

6. ad a Administrationen vurderer, at forslaget omhandler implementeringen af byrådets mål i udviklingsstrategien, afsnit 'Vækst med kvalitet' om bredere udbud af turistattraktioner og om øget brug og udvikling af unikke Gribskov-kvaliteter. Et fokus på museumsformidling vurderes at ligge fint i tråd med disse overordnede mål.

I byrådets kommende Turismestrategi for Gribskov Kommune som sætter retning for turisme-indsatsen, indgår et initiativ om realiseringen af en attraktion i Gilleleje om redningen af de danske jøder i oktober '43.

Med hensyn til et samlet museumsstrøg ved Østergade 20/Hovedgaden 49 kan oplyses, at der i øjeblikket pågår drøftelser om mulighederne mellem forskellige parter.

Administrationen vurderer på denne baggrund, at forslaget ikke giver anledning til at præcisere de nuværende mål i udviklingsstrategien eller at indføre et afsnit særskilt om et eventuelt kommende museumsstrøg.

Administrationen anbefaler, at forslaget tages til efterretning, men ikke giver anledning til ændringer i strategien.

7. Helsinge Fjernvarme

→ *Besvarelsen behandles i sin helhed under bæredygtighedsstrategien. (Se separat punkt på dagsordenen)*

8. Nordsjællands Landboforening, v formand Herdis Lindegaard Jespersen og næstformand Søren Hansen

8.a Udvikling med udgangspunkt i lokale kvaliteter: Indsender anerkender og glæder sig over, at byrådet i den overordnede planlægning for kommunens udvikling med bæredygtighedsprincippet for øje tager udgangspunkt i kommunens eksisterende kvaliteter. Bevidsthed om og anvendelse/udnyttelse af de nære kvaliteter og ressourcer har efter vores mening stor betydning i udviklingen af den robuste lokale samfundsøkonomi, som er en af kommunens målsætninger i den kommende planperiode.

8.b Erhvervsudvikling og turisme: Indsender mener, at byrådet og forvaltningen skal tilskynde til vækst og udvikling, bl.a. ved højt serviceniveau, udviklingsorienteret indstilling over for både det etablerede og det spirende erhvervsliv samt ved at se muligheden frem for begrænsningen. Indsender viser stor anerkendelse for den indsats der er gjort for erhvervslivet inden for de sidste år.

Indsender understreger desuden den væsentlige rolle landbruget har i Gribskov Kommune ift arbejdspladser, lokal fødevarerproduktion, naturpleje, landbrugsturisme, fødevareturisme, produktion af biomasse til bioenergi og følgeerhverv. Indsender mener derfor det er vigtigt, at man bakker op om landbruget og sikrer erhvervets fremtidige udviklingsmuligheder.

Indsender lægger derudover fokus på erhvervsudvikling i det åbne land og turisme i relation til landbruget; herunder lokal fødevarerproduktion og hyggelige og "autentiske" overnatningssteder.

8.c Greater Copenhagen: Indsender mener, at Gribskov kommune fortsat skal bidrage aktivt til fremdriften af en sammenhængende storbyregion gennem Greater Copenhagen samarbejdet. Planlægning på tværs af kommunegrænser giver mange fordele bl.a. infrastrukturelt, miljømæssigt og økonomisk.

→ *Øvrige forslag og kommentarer behandles under bæredygtighedsstrategien.*

Administrationens vurdering og anbefaling

8. ad a Administrationen anbefaler at indsender takkes for anerkendelsen og at bemærkningen tages til efterretning, men ikke giver anledning til ændringer.

8. ad b Administrationen vurderer, at bemærkningen omhandler implementeringen af byrådets mål i udviklingsstrategien, afsnit 'Vækst med kvalitet' om flere arbejdspladser og virksomheder, om at skabe flere turistattraktioner samt om øget brug af naturen.

Administrationen vurderer, at forslaget ligger fint i tråd med den måde kommunen også tidligere har arbejdet på at implementere lignende mål. Administrationen anerkender landbrugets væsentlige rolle på et bredt felt, som indsender også understreger.

Administrationen anbefaler, at bemærkningen tages til efterretning men ikke giver anledning til ændringer.

8. ad c Administrationen kvitterer for den positive tilbagemelding om Greater Copenhagen samarbejdet.

Administrationen anbefaler, at bemærkningen tages til efterretning og bringes ind i samarbejdet, men ikke giver anledning til ændringer.

9. Hestegruppen Gribskov, v. Marianne Christensen

9.a Fokus på hesteområdet: Indsender foreslår, at det bør kunne ses i udviklingsstrategien at Gribskov Kommune er noget særligt på hesteområdet – bl.a. på grund af Hestegruppens målrettede arbejde gennem de sidste 4 år. Indsender mener, at omtale og fokus er vigtigt for at give yderligere næring til "erhvervs-klyngen" for alle der arbejder med heste på den ene eller den anden måde i Gribskov kommune.

Indsender foreslår konkrete formuleringer der kan indgå, herunder i afsnittet: "Lidt mere ro i sjælen": "Er du til noget af det der har med heste og ridesport at gøre, så er her helt unikke rammer i den samarbejdskultur, der er, mellem erhvervet, politikerne og hestenørder i det hele taget." Og/eller i afsnittet: "Lidt mere fleksibilitet": kunne der stå "vi har et helt særligt fokus på de områder, der går på tværs af de kendte grænser, f. eks. har vi tradition for at mødes, politikere, hestefolk og andre interesserede og udvikle ideer omkring alt vedrørende heste og ridesport. "

Administrationens vurdering og anbefaling

9. ad a Administrationen vurderer, at forslaget relaterer sig til byrådets mål i udviklingsstrategien, afsnit 'Vækst med kvalitet' om flere arbejdspladser og virksomheder, om at skabe flere turistattraktioner samt om øget brug af naturen. Dog er ordene heste eller ridning ikke konkret nævnt i strategien på trods af at hesteområdet siden Planstrategi 2012 har været et fokusområde. Administrationen vurderer derfor, det er korrekt, at der med fordel kan vises større fokus på hesteområdet i udviklingsstrategien.

Administrationen anbefaler, at forslaget imødekommes med følgende ændringer: Foto på side 20-21 erstattes af foto med heste. Under afsnittet 'Lidt mere fleksibilitet' på s. 22 tilføjes følgende tekst: "Har du gode idéer du gerne vil føre ud i livet, så er her lidt mere åbne rammer i den samarbejdskultur, vi har. For eksempel har vi tradition for at mødes, politikere, hestefolk og andre interesserede og udvikle ideer omkring alt vedrørende heste og ridesport."

10. Elever 2.v Gribskov Gymnasium

Eleverne i 2.V har kigget på og vurderet Gribskavs udviklingsstrategi. Eleverne er delt ind i grupper som har fokuseret på hver sit underemne.

10.a Valg af slogan: Indsender foreslår, at sloganet (Gribskov Kommune - et lidt bedre liv) præciseres så man rammer de rigtige målgrupper. Derudover påpeges det at skrifttypen er for "formel", og at valget af en anden ville skabe mere interesse for projektet.

Administrationens vurdering og anbefaling

10. ad a Slogannets bredde og åbenhed for fortolkning, er lang hen af vejen en styrke. Dog vil der ske en præcisering i forbindelse med de konkrete brandingkampagner. Det vil sige, at målgrupperne defineres nærmere i det kommende arbejde med branding og de kampagner, som sættes i gang.

I forbindelse med opdatering af kommunens designmanual, arbejdes der også med at opdatere vores skrifttyper. Den skrifttype, som fremgår pt. er dermed ikke nødvendigvis den skrifttype, som kommunen vil benytte fremover.

Administrationen anbefaler, at slogannet fastholdes, men at administrationen er opmærksomme på høringsforslaget i det videre arbejde med branding og i valg af skrifttype.

10.b Vækst med kvalitet: Indsender har følgende kommentarer til afsnittet 'Vækst med kvalitet':

- i. **Detaljeringsniveau:** Indsender savner en konkretisering af målene.
- ii. **Hillerød-motortrafikvej forlængelse:** Indsender mener, at en udbygelse af vejnettet er i strid med målsætningen om at nedbringe CO2 udslippet i kommunen.
- iii. **Bevar kysterne:** Indsender mener, at ambitionen om at sikre kystområderne og sørge for at de er brugbare for turister, er i strid med projektet der omhandler et nyt stort badehotel i Gilleleje (*Citat fra indsender: "hvilket ikke rigtig giver nogen mening da det vil mindske strandområdet"*).
- iv. **Landbrugsstrategi:** Indsender finder det problematisk, at der ikke er nogen strategi for landbruget, når der nu er fokus på andre områder som turisme, natur, transport og vækst.
- v. **Kongernes Nordsjælland:** Indsender savner info om nationalparken Kongernes Nordsjælland og en status på projektet, når det nu op til flere gange bliver nævnt i pjecen.

Administrationens vurdering og anbefaling

10. ad b.i Se punkt 5. ad a.

10. ad b.ii Administrationen er klar over, at det kan ligne et dilemma, at ville udbygge vejnettet, samtidig med, at kommunen har en ambition om, at nedbringe udslippet af CO2. Et mere tidssvarende vejnet er dog en væsentlig forudsætning for vækst. Netop derfor er gode forbindelser et vigtigt indsatsområde. Blandt kørsel er desuden mere forurenende end stabil kørsel, og det er derfor et ønske at optimere vejnettet for at fremme det sidstnævnte. Kommunen har vurderet, at vi i vores område ikke kan reducere mængden af trafik væsentligt, men evt. nedbringe CO2-udslippet ved at ændre vaner. Fx var kommunen med i projektet "Test-en-elbil" i 2012-2014, og Gribskov kommune har selv investeret i 4 el-biler.

Administrationen vurderer, at indsenderen med sin kommentar sætter fingeren på et punkt der optager mange. I udviklingsstrategien nævnes bæredygtighed eller miljø kun i afsnittet vedrørende Greater Copenhagen.

Administrationen anbefaler, at indsenders kommentar imødekommes ved at der tilføjes en ny tekst sidst i første kolonne på side 6: "Udviklingen skal ske på et bæredygtigt grundlag – her tænkes bæredygtighed i bred forstand, som økonomiske, sociale og miljømæssige forhold." (Se også 10. ad d.i)

10. ad b.iii I forbindelse med kyst- og strandområder, opererer kommunen med princippet "benytte og beskytte". På denne måde arbejder kommunen for, at lave en zonerings af kyststrækningen, så der nogen steder er fokus på at bevare natur og ro, og andre steder i højere grad tænkes på tilgængelighed og rekreative værdier. Gilleleje er kommunens største turistcenter, og i forbindelse med det foreløbige arbejde med zonerings af kysten er stranden ved Gilleleje betragtet som en "bystrand". Administrationen vurderer ikke at placeringen af et nyt hotel i Gilleleje, som angivet i projektet New Nordic Coast Gilleleje, vil betyde, at det offentlige strandområde vil blive indskrænket. Arealet som et eventuelt kommende hotel skal ligge på, er på nuværende tidspunkt ikke strandområde, men erhvervsområde.

Administrationen vurderer ikke, at ovennævnte kommentar giver anledning til ændringer i strategien, da vi ikke mener, at der er modstrid mellem at sikre kysten for turister og at

opføre hotel.

Administrationen anbefaler, at kommentaren ikke imødekommes.

Se også 2. ad e for yderligere information om kystsikring.

10. ad b.iv Det er korrekt, at landbruget ikke nævnes særskilt i udviklingsstrategien. Dog indgår de alligevel i strategien, fx gennem strategiens fokus på lokale fødevarer, som nævnes flere gange, og målet om flere arbejdspladser og virksomheder i kommunen (et landbrug er jo netop også en virksomhed).

Administrationen anbefaler, at kommentaren tages til efterretning, men ikke giver anledning til ændringer.

10. ad b.v Administrationen kan oplyse, at Gribskov Kommune sammen med Halsnæs, Helsingør, Hillerød og Fredensborg kommuner har udarbejdet et forslag til Nationalpark Kongernes Nordsjælland. Det er ikke op til de enkelte kommuner om nationalparken gennemføres. Kommunerne afventer beslutning fra statslige styrelser, forligspartierne i Folketinget og Miljøministeren om nationalparken etableres.

Administrationen vurderer, at detaljer vedr. "Kongernes Nordsjælland" bliver for konkret til udviklingsstrategien, i og med, at strategien udelukkende opererer med overordnede målsætninger.

Administrationen anbefaler derfor, at kommentaren ikke imødekommes.

10.c Velfærd i forandring: Indsender har følgende kommentarer til afsnittet 'Velfærd i forandring':

- i. **Ældre unge:** Indsender savner fokus på fritidsaktiviteter for de "ældre" unge. De oplever, at mange unge tager væk fra kommunen i weekenderne og flytter ud af kommunen når de flytter hjemmefra. De opfordrer til at der bør være mere byliv i de sene nattetimer, fx barer og/eller natklubber.
- ii. **Græsted Svømmehal:** Indsender mener, at den oprindelige plan om en svømmehal i Græsted ville være med til at gøre det attraktivt at være fysisk aktiv i Gribskov Kommune. Derfor er det meget ærgerligt, at det kun er blevet ved planerne.
- iii. **Strategi for de ældre borgere:** Indsender påpeger, at det er uklart hvad strategien er for ældreområdet. At andelen af ældre borgere i kommunen vil stige er nævnt, men der er ingen konkrete planer eller tiltag nævnt for at imødekomme det pres som en større gruppe ældre borgere vil medføre.

Administrationens vurdering og anbefaling

10. ad c.i Det er korrekt, at der ikke lægges særligt fokus på gruppen "de ældre unge" i udviklingsstrategien. Dog er de selvfølgelig en vigtig del af kommunens borgere, og er derfor mere end velkomne til at benytte sig af alle kommunens kulturelle tilbud og fritidstilbud, samt de rekreative værdier i kommunen. For eksempel findes der også ungdomshuse for de 15-21-årige i både Helsingør og Gilleleje.

Med hensyn til at få flere barer/caféer eller byliv i de sene nattetimer, kan vi oplyse at kommunen kan sørge for at rammerne for denne type erhverv er tilstede – og det er de. Herefter er det så op til det private marked at investere i det. Har de unge selv lyst til at iværksætte et projekt (festival, koncert, events), findes der forskellige puljer det er muligt at ansøge kommunen om, fx HOP-puljen (Her Og Nu), som kan bidrage med økonomiske midler.

Administrationen anbefaler på den baggrund, at kommentaren ikke imødekommes.

Afledt af forslaget henvises dog til punkt 2. ad a.

10. ad c.ii Administrationen vurderer at forslaget relaterer sig til byrådets mål i udviklingsstrategien, afsnit 'Velfærd i forandring' om at, der skal være forbedrede muligheder for at leve et sundt, sjovt, langt og indholdsrigt liv. En vigtig del af vejen til dette sker gennem bevægelse, motion og leg i byerne og naturen. Gribskov Svømmehal er blevet opført i Helsingør, hvorfor der ikke er planer om at opføre en ny i Græsted. Til gengæld er der p.t. et områdefornyelsesprojekt i gang, under navnet "Græsted I Bevægelse". I denne forbindelse har alle borgere mulighed for at komme med forslag og bidrag til hvad der helt konkret skal komme af nye spændende tiltag i Græsted.

Administrationen anbefaler derfor, at kommentaren tages til efterretning, men ikke giver anledning til ændringer i udviklingsstrategien.

10. ad c.iii Det er korrekt, at der vil komme flere ældre i kommunen. Dels forventes levealderen at stige, dels forventes flere ældre at flytte til kommunen. Administrationen vurderer at det er korrekt at det vil medføre et vist pres på velfærdsområdet og nye krav til for eksempel boligudbuddet. Samtidig ser kommunen også det stigende antal ældre, hvoraf mange er 'unge ældre' og raske ældre, som en stor ressource for lokalsamfundet. Det er ofte mennesker med stort overskud, som bidrager med frivilligt arbejde og fællesskab i det lokalområde de er en del af.

Følgende fremgår af udviklingsstrategiens afsnit 'Velfærd i forandring': "Samtidig er det økonomiske råderum for det offentlige og mange private under pres, og vi bliver færre yngre og flere ældre. Velfærden i Gribskov Kommune er i forandring. Vi skal have "mere ud af mindre" – og et styrket fokus på at forebygge og rehabiliterer, samt udvikle og bruge velfærdsteknologi og nytænkende løsninger."

Administrationen vurderer, at denne tekst i tilstrækkelig grad beskriver den strategi kommunen har i forhold til at imødekomme det stigende antal ældre.

Administrationen anbefaler, at bemærkningen tages til efterretning, men ikke medfører ændringer i strategien.

10.d. Klima- og erhverv: Indsender har følgende kommentarer til emnerne klima og erhverv i bilaget til udviklingsstrategien:

- i. **Bæredygtighed kontra økonomisk vækst:** Indsender ønsker, at kommunen tydeliggør sin prioritering af bæredygtighed kontra økonomisk vækst. Indsender mener, at prioriteringerne for klima og erhverv kan komme til at stå i vejen for hinanden. De mener, at klima bør tænkes ind i erhvervsstrategien, samtidig med at erhverv skal tænkes ind i klimastrategien for at sikre en holdbar udvikling. De efterlyser specifikke planer for, hvordan de nye idéer og strategier skal videreføres.

Citat: "--> Snørrebåndsteorien. Den er bygget op således: snørrebåndene repræsenterer de forskellige strategier hver for sig. Hvis de bare bindes op langs siderne af skoen, altså parallelt, vil skoen ikke være bundet særligt stærkt og holdbart. Men hvis snørrebåndene krydser hinanden på vejen op mod sløjfen, som de gør når man normalt binder sine sko, vil de være bundet meget stærkere, og vil kunne holde det hele sammen. "

- ii. **CO2-reducering:** Indsender efterlyser en forklaring på reduceringen af CO2-udslippet på 2 %. Hvordan måles det, og hvad skal de forskellige og kommende virksomheder i kommunen rent praktisk foretage sig i denne forbindelse?

- iii. **Innovation og erhvervsliv:** Indsender bakker op om ønsket om at fremme innovation og tiltrække mere erhvervsliv til kommunen, men de savner nogle bud på løsninger, eller forslag til hvordan det skal lykkes.

Administrationens vurdering og anbefaling

10. ad d.i Administrationen er klar over, at der klassisk set har været modstridende interesser mellem økonomi og miljømæssig bæredygtighed, men med strategien forsøger byrådet, at imødekomme interesserne på bedste vis, uden at gå på kompromis med de overordnede målsætninger. På baggrund af dette, er det da også besluttet, at det ene af de to temaer i Udviklingsstrategien 2016 netop er "Vækst med kvalitet". Et aspekt heri er at kommunen ikke sætter økonomisk vækst over social og miljømæssig bæredygtighed, men derimod tænker det sammen så alle tre områder styrkes, uden at det sker på bekostning af et af de andre.

Administrationen anbefaler derfor, at kommentaren imødekommes, ved at følgende indledende tekst under afsnittet 'Vækst med kvalitet': "Vækst med kvalitet handler om at skabe en robust lokalsamfundsøkonomi på kort og lang sigt for at kunne give borgere, virksomheder..." ændres til "Vækst med kvalitet handler om at skabe en robust og bæredygtig lokalsamfundsøkonomi på kort og lang sigt for at kunne give borgere, virksomheder..." (Se også 10. ad b.ii).

10.ad d.ii Gribskov Kommune har indgået en Klimakommuneaftale med Danmarks Naturfredningsforening, hvor kommunen har forpligtet sig til at reducere CO2 udledningen med 2 % om året i perioden 2015-18. Aftalen gælder kun for kommunen som virksomhed, dvs. for de kommunale bygninger som kommunen selv drifter og for kommunens transport. CO2 udledningen beregnes ved hjælp af en metode, som er udarbejdet af Danmarks Naturfredningsforening. Her sammenholdes den energi der er brugt i det pågældende år med en emissionsfaktor hvorved, energiforbruget kan omregnes til CO2 udledning. For at nå målet på de 2 % er der blandt andet fokus på energirenovering af bygninger og udskiftning til LED lys. Eftersom aftalen kun omfatter kommunen som virksomhed, er CO2 udledningen fra borgere og virksomheder i kommunen ikke en del af aftalen. Der er derfor heller ikke fastsat nogle krav til borgere og virksomheder i forhold til reduktion af CO2. Kommunen har dog stadig fokus på at motivere borgere og virksomheder til at reducere CO2 udledningen selvom det ikke indgår som en del af målsætningen.

Administrationen vurderer, at yderligere detaljer vedr. redueringen af CO2-udslippet er for specifikt til udviklingsstrategien, i og med, at strategien udelukkende opererer med overordnede målsætninger.

Administrationen anbefaler derfor, at kommentaren ikke imødekommes.

10 ad d.iii Udviklingsstrategien udgør en ramme for de mere uddybende delstrategier, og opererer derfor med mere overordnede målsætninger. De konkrete indsatser på erhvervsområdet vil fremgå af erhvervsstrategien, som netop har været i offentlig høring og forventes endeligt vedtaget i juni 2016.

Administrationen vurderer, at indsenderens kommentar vil blive besvaret i erhvervsstrategien.

Administrationen anbefaler derfor, at kommentaren ikke imødekommes.

10.e. Turisme og landområde: Indsender har følgende kommentarer til emnerne turisme og landområde i bilaget til udviklingsstrategien:

- i. **Turisme** Indsender påpeger, at de nuværende kulturtilbud ikke nævnes i udviklingsstrategien. De ønsker fx, at museet i Gilleleje og Esrum Kloster også tænkes

ind i strategien, så der ikke kun er fokus på fremtidige projekter.

- ii. **Helårige kulturtilbud:** Indsender mener, at der bør sættes mere fokus på de helårige kulturtilbud (fx Esrum Kloster) frem for Havnen i Gilleleje som primært er en sommerattraktion. De synes, at det bør gøres klart at Gribskov kommune har noget at byde på for turister året rundt.
- iii. **Kongernes Nordsjælland:** Indsender mener, at der bliver gjort et stort nummer ud af projektet "Kongernes Nordsjælland" i pjecen, men forklarer at de efter et møde med MUJ har fået det indtryk, at det desværre ser ud til at blive meget svært at få gennemført. De mener at dette desværre danner grundlag for mistro til kommunen da de fremstår utroværdige.
- iv. **Landbrug som en del af landområdet:** Indsender kritiserer, at det fokus man vælger at have på landområdet i udviklingsstrategien, er samlet under slogan'et: "lidt mere ro i sjælen". De mener, at fokus ensidigt rettes mod naturområderne, og ignorerer landbruget og dermed fødevarerproduktionen. Efter mødet med MUJ fik de ellers påpeget, at landbruget var en vigtig del af kommunen, og at han eftersøgte en lokal opbakning til lokalt producerede fødevarer fra lokalbefolkningen. Indsenderne tilføjer desuden, at man i denne forbindelse i udviklingsstrategien bør sætte yderligere fokus på denne trend, da det i forvejen er en bevægelse der allerede er populær blandt mange folk.

Administrationens vurdering og anbefaling

10. ad e.i Udviklingsstrategien er fremadsynet, men bygger netop på de kvaliteter vi har.

Det ses bl.a. i formuleringen: *"Når vi skriver, at vi i højere grad skal fortælle om alt det attraktive og særegne i Gribskov, så er det ud fra et ønske om at udbrede kendskabet til kommunen og vores særlige kvaliteter"* på side 3.

På side 4 står der ligeledes: *"Med udgangspunkt i dette slogan, vil vi fortælle om alle de gode ting, der er i vores kommune. Om naturen, byer og lokalsamfund, kulturlivet, idrætsfaciliteterne og mulighederne for at udvikle virksomheder og iværksætterier."*

Administrationen kan endvidere oplyse, at de nutidige kulturtilbud mere konkret er en del af Gribskov Kommunes Kulturstrategi og ligeledes behandles i den kommende Turismestrategi 2016-2020.

Administrationen anbefaler derfor, at kommentaren ikke imødekommes.

10. ad e.ii Administrationen kan oplyse, at når der i udviklingsstrategiens afsnit 'Vækst med kvalitet' under 'Byrådets mål' står bredere udbud af turistattraktioner og overnatningsmuligheder, menes der også bredere udbud i forhold til sæsonen. Administrationen anerkender dog at dette kunne fremstå tydeligere.

Desuden er der fokus på helårsturisme og indsatser der kan styrke dette i den kommende Turismestrategi 2016-2020, hvor dette udfoldes yderligere.

Administrationen anbefaler, at kommentaren imødekommes, ved at formuleringen "Flere turistattraktioner og overnatningsmuligheder (bredere udbud) - særligt i kystområdet." på side 9 ændres. Se punkt 4. ad a.

10. ad e.iii Se punkt 10. ad b.v.

10. ad e.iv Se punkt 10. ad b.iv.

10.f. Infrastruktur: Indsender har følgende kommentarer til emnet infrastruktur i bilaget til udviklingsstrategien:

- i. **Græsted/Gilleleje-vejen:** Indsender kritiserer, at planerne for forbedringen af Græsted/Gilleleje-vejen i udviklingsstrategien afviger fra kommunens reelle planer. I strategiforslaget ser det ud til at blive en snarlig realitet, men efter møde med udvalgsformand Morten Jørgensen kunne de forstå, at det nedprioriteres til fordel for forbedringer af skolen i Gilleleje.
- ii. **Hillerød-motortrafikvej og S-tog:** Både forlængelsen af Hillerød-motortrafikvejen og S-togs-forbindelsen til Helsingør er i bilaget udelukkende nævnt som "bedre forbindelse mellem hovedstadsområdet og Gribskov", hvilket indsender mener er alt for uambitiøst og upræcist i forhold til visionerne i udviklingsstrategien.

Administrationens vurdering og anbefaling

10. ad f.i Som det står beskrevet i indledningen, sætter udviklingsstrategien rammen for de kommende budgetlægninger, byrådets mere uddybende delstrategier og politikker, og viser retning for kommende offentlige og private investeringer i kommunen.

Udviklingsstrategien indeholder således helt overordnede og langsigtede mål - mens prioriteringen af hvornår de enkelte mål implementeres sker i forbindelse med for eksempel budgetlægningen.

Det kan herudover oplyses, at det er korrekt at forbedringen af Græsted-Gilleleje-vejen er blevet udsat.

Administrationen vurderer på baggrund af ovenstående, at der ikke er tale om afvigelser mellem udviklingsstrategien og de reelle planer –selvom forbedringen af vejen er udsat er det langsigtede mål fortsat gældende.

Administrationen anbefaler derfor, at kommentaren tages til efterretning, men ikke medfører ændringer i udviklingsstrategien.

10. ad f.ii Bilaget til udviklingsstrategien er en beskrivelse af tidligere planlægning. Indholdet i udviklingsstrategien er således af nyere dato end indholdet i bilaget og kan meget vel være uddybbet yderligere. Administrationen vurderer, at der må være tale om en misforståelse når indsender skriver at indholdet i bilaget ikke er ambitiøst nok.

Administrationen anbefaler derfor, at kommentaren ikke imødekommes.

11. Idrætsrådet

11.a Idrætslivet mere fremtrædende: Indsender foreslår, at idrætslivet gives en endnu mere fremtrædende plads i udviklingsstrategien. Forslaget begrundes med at idræt er væsentligt for at nå målet om "et meget bedre liv".

Indsender foreslår konkrete formuleringer, der kan indgå, herunder "vi har et særligt fokus på idrættens betydning, og arbejder med såvel eliteidræt som breddeidræt, med særligt fokus på at facilitere tilbud, der passer til den enkeltes livssituation. Vi udvikler en række tilbud, som kan benyttes af alle kommunens borgere, en rullende grejbank, cykellejepatrulje og en lang række aktiviteter i det offentlige rum." Og "vi udvikler faciliteter der passer til ønsker og behov blandt kommunens borgere, med henblik på at skabe mulighed for at styrke den etablerede klub-baserede idræt for at sikre sammenhængskraft og fællesskab".

11.b Et lidt bedre liv: Indsender foreslår, at vi er mere ambitiøse og ændrer slogannet fra "et lidt bedre liv" til "et meget bedre liv".

Administrationens vurdering og anbefaling

11. ad a Idrætslivet mere fremtrædende: Administrationen vurderer, at forslaget relaterer sig til byrådets mål i udviklingsstrategien, afsnit 'Vækst med kvalitet' om sammen med borgere og foreninger at udvikle nye fællesskaber, om øget brug af natur samt i afsnit 'Velfærd i bevægelse' om muligheder for at leve et sundt, sjovt, langt og indholdsrigt liv. Idræt, bevægelse og motion nævnes flere gange i strategien.

Der er endvidere fokus på hvordan idrætten skal styrkes i flere underliggende strategier og planer, herunder Idrætspolitikken fra 2013.

Administrationen vurderer således, at det er korrekt, at idræt er væsentligt for at få 'et lidt bedre liv', men at dette allerede i tilstrækkelig grad fremgår af udviklingsstrategien.

Administrationen anbefaler, at forslaget ikke imødekommes.

11. ad b: Et lidt bedre liv. Når byrådet har valgt "lidt" i stedet for "meget" er det fordi ordet "lidt", underspiller, frem for at overdrive - og netop derfor virker troværdigt. Vi har ikke de største skove, bedste strande, mest kultur mv., men vi har lidt mere end de fleste. Når det bliver foldet ud og anvendt i konkret sammenhæng, vil "lidt" forstærke vores budskaber. Vi kan måske kun tilbyde "lidt" mere, men det er stadig mere.

Administrationen anbefaler, at sloganet "Et lidt bedre liv" fastholdes og dermed at forslaget ikke imødekommes.

12. Ældrerådet

12.a Svage borgere: Ældrerådet kan kun være enig i byrådets målsætning om at arbejde for et bedre liv for alle, men finder at det er vigtigt, at svage borgere behandles værdigt.

12.b Internetadgang: Indsender foreslår, at der sikres fuld internetadgang for alle borgere i kommunen.

Administrationens vurdering og anbefaling

12. ad a Administrationen vurderer, at forslaget er i tråd med udviklingsstrategien. Forslaget vurderes også at kunne skabe en sammenhæng mellem den værdighedspolitik der er under udarbejdelse og udviklingsstrategien.

Administrationen anbefaler, at forslaget imødekommes ved at følgende formulering: "... For os selv og for hinanden – vi er hinandens velfærd." på side 10, afsnit 'Velfærd i bevægelse' ændres til "... For os selv og for hinanden – vi er hinandens velfærd. Men velfærd er også at de svageste borgere, som ikke kan klare sig selv, behandles med værdighed."

12. ad b Administrationen vurderer, at forslaget er omfattet af mål i udviklingsstrategien under 'Vækst med kvalitet' om fuld digital dækning.

Administrationen vurderer derfor, at forslaget allerede er imødekommet i strategien som den nu foreligger.

13. Handicaprådet

13.a Tilgængelighed: Indsender foreslår, at tilføje et mål om "Løbende forbedring af tilgængelighed af kommunens infrastruktur, herunder bygninger, veje, indendørs og udendørs faciliteter samt tilgængelighed til strande og skove og information".

13.b Uddannelse: Indsender foreslår, at supplere målet om "Flest mulige i uddannelse og job" med en formulering om at "Andelen af børn og unge med særlige forudsætninger, der

tager folkeskolens afgangseksamen og gennemfører en kompetencegivende uddannelse skal stige". Indsender begrundet forslaget med at et eksplicit fokus på kortsigtede resultater i form af folkeskoleafgangseksamen og kompetencegivende uddannelse har betydning for, om børn og unge med særlige behov kan mestre eget liv på lang sigt.

13.c Greater Copenhagen: Indsender anbefaler, at Gribskov Kommune i dette samarbejde har samme fokus på muligheder for alle - også for dem, der har særlige forudsætninger og behov - som kommunen har i målene rettet mod sig selv.

13.d Inklusion: Indsender foreslår, at formuleringen "bedre muligheder for en tryk og indholdsrig barndom og ungdom med vægt på fællesskaber" ændres til "bedre muligheder for en tryk og indholdsrig barndom og ungdom med vægt på inkluderende fællesskaber".

13.e Forskellighed: Indsender bemærker at valget af billeder ikke understøtter ordene om forskellighed, heller ikke i afsnittet "Lidt mere plads til forskellighed"

13.f Form: Indsender bemærker, at den indbydende brochure ikke er læsevenlig. Der mangler kontrast og skrifttypen er for lille.

Administrationens vurdering og anbefaling

13. ad a Administrationen vurderer, at det er korrekt at en målsætning om tilgængelighed ikke fremgår klart af udviklingsstrategien. Byrådet har dog generelt stor fokus på tilgængelighed. Det vurderes derfor relevant at indarbejde i strategien.

Administrationen anbefaler, at indsenders forslag imødekommes ved at følgende mål tilføjes til afsnit 'Velfærd i forandring': "Øget tilgængelighed til fysiske anlæg og informationer, for alle der bor, arbejder eller kommer på besøg, også dem med særlige behov."

13. ad b Administrationen vurderer, at der er tale om et udmærket forslag, men at det ligger på et andet detaljeringniveau end den øvrige del af målene i strategien.

Administrationen anbefaler derfor, at forslaget tages til efterretning men ikke giver anledning til ændringer i udviklingsstrategien.

13. ad c Administrationen er ikke umiddelbart kendt med hvilket fokus Greater Copenhagen har i forhold til at sikre muligheder for alle - også for dem, der har særlige forudsætninger og behov. Administrationen vurderer, at det er relevant, at bringe emnet op i samarbejdet fremadrettet.

Administrationen anbefaler, at forslaget tages til efterretning og at emnet bringes ind i det videre samarbejde.

13. ad d Administrationen vurderer, at forslaget er relevant og fint i tråd med den øvrige del af strategien.

Administrationen anbefaler, at indsenders forslag imødekommes.

13. ad e Se punkt 2.a.

13. ad f Der er mange hensyn at tage ved valg af udtryk for et produkt som udviklingsstrategien. Der har været et stort fokus på at lave et indbydende og meget visuelt produkt. Administrationen anerkender, at dette har konsekvenser for læsbarheden - og at dette også er et væsentligt punkt.

Administrationen vurderer, at læsbarheden til en vis grad kan forbedres ved at justere på

teksttype og -størrelse samtidig med at det visuelle udtryk bevares. Administrationen vurderer derimod, at en øget kontrast vil ændre det visuelle udtryk så meget, at der vil skulle arbejdes med et helt nyt layout.

Administrationen anbefaler, at forslaget delvist imødekommes ved at teksttype og -størrelse så vidt muligt justeres.

Endvidere henvises til punkt 3. ad b, hvor det anbefales, at der laves en ren tekstudgave til print. Dette vurderes også at kunne imødekomme øget læsbarhed.